



**Ausschreibung von innovativen Modellen  
im Nahverkehr**

**Dr. Ute Jasper  
Rechtsanwältin**

**12. Deutscher Nahverkehrstag**

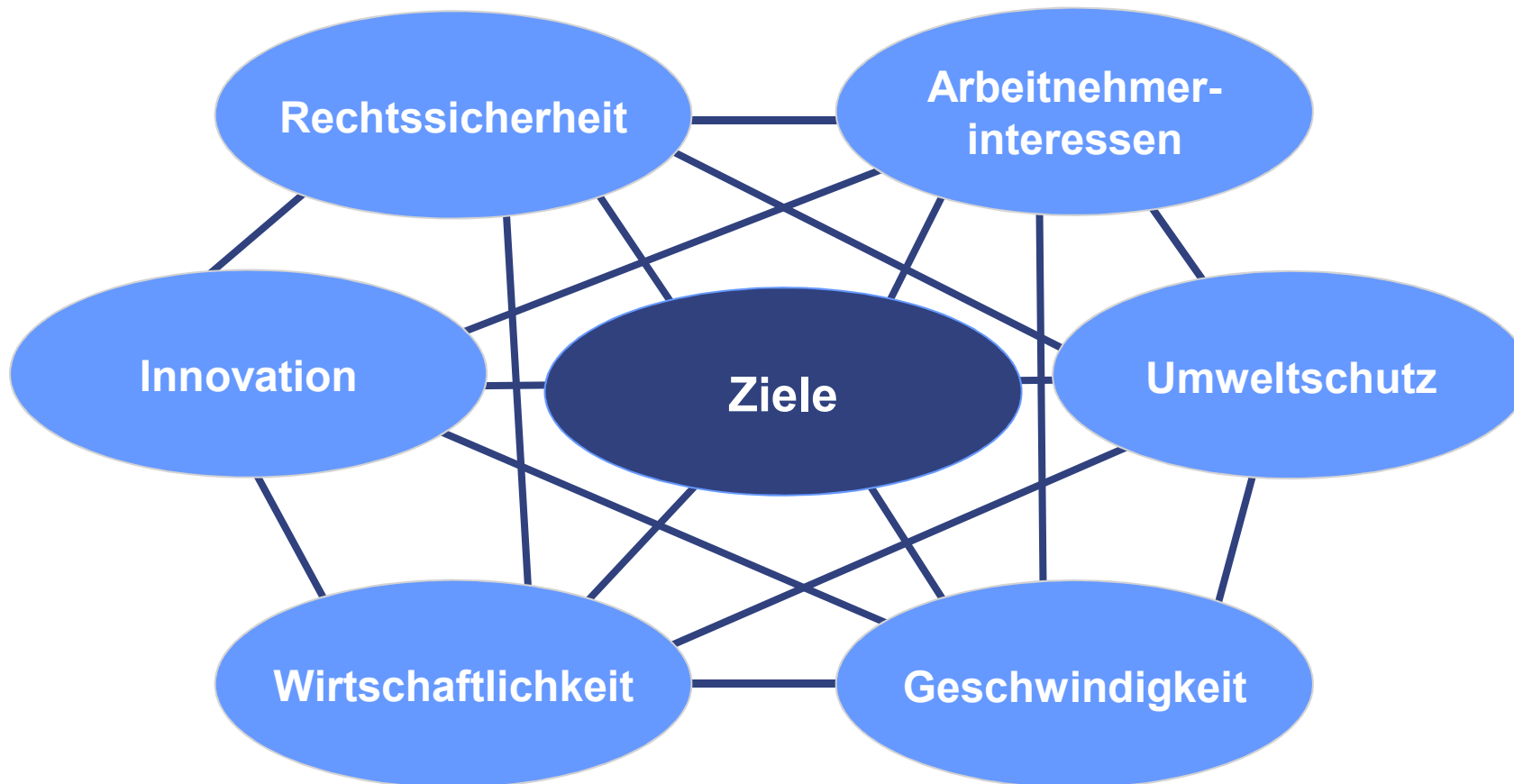
**25.04.2018 in Koblenz**

## Inhalt

Ausgangslage

Modelle  
im  
SPNV

Beispiel  
Elektrobusse  
Wiesbaden



- Ausgangslage
- Modelle SPNV
- Beispiel Elektrobusse

Wie lassen sich die Ziele erreichen?



Wettbewerb um die beste Lösung



gesteuert durch Mindestanforderungen und Wertungskriterien

- Ausgangslage
- Modelle SPNV
- Beispiel Elektrobusse

## Aber: Risikoverteilung

Ziele werden  
am besten  
erreicht,

wenn

jede Partei das  
tut, was sie am  
besten kann

Beispiel  
Finanzierung

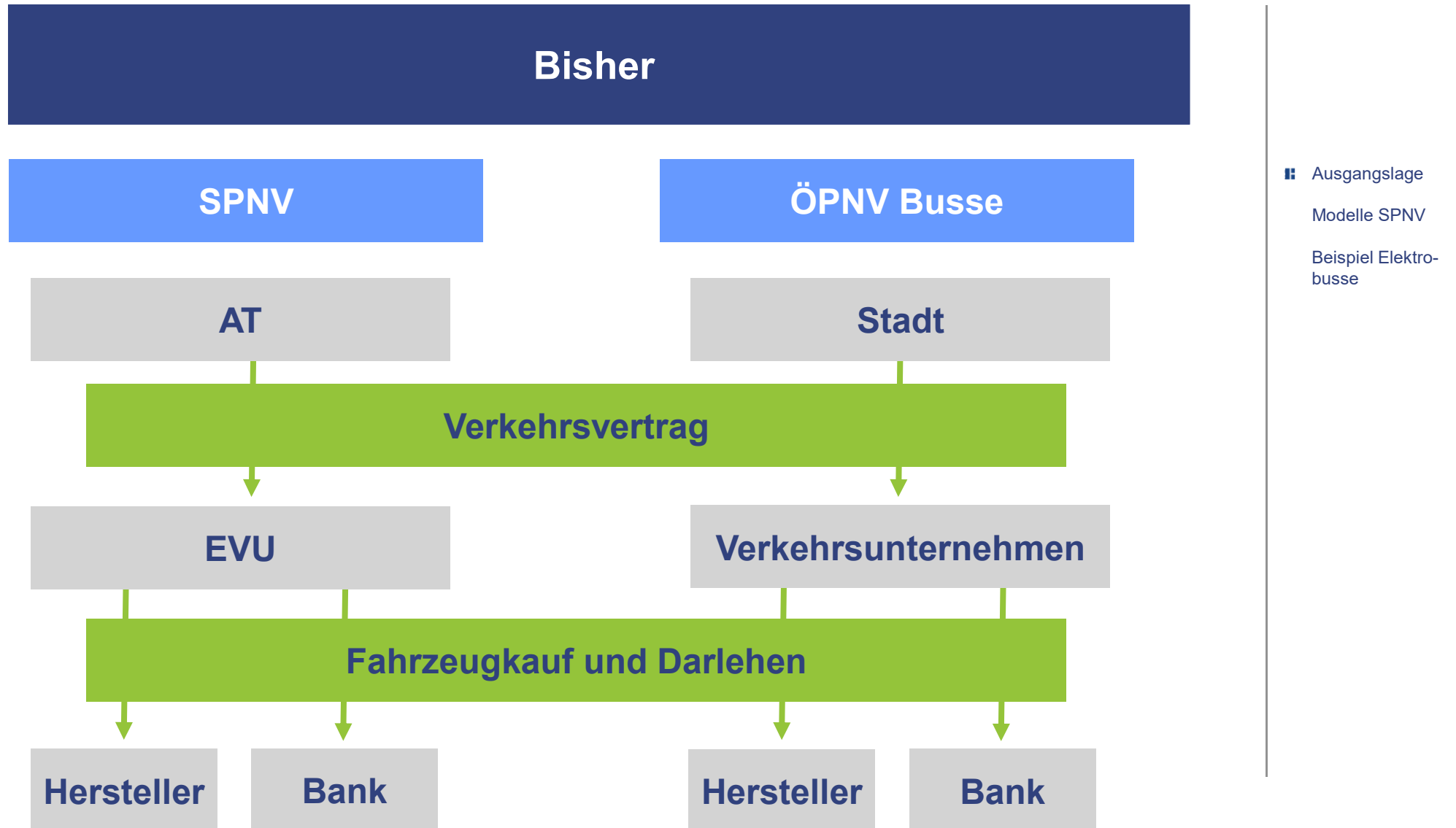
Beispiel  
Energie

- Ausgangslage
- Modelle SPNV
- Beispiel Elektrobusse

## Modelle müssen nicht immer kompliziert sein



- Ausgangslage
- Modelle SPNV
- Beispiel Elektrobusse



## Anlässe für neue Modelle

Finanzkrise

fehlender  
Wettbewerb

neue  
Technik

Krisen als Chancen: Wer kann was am besten?

- Ausgangslage
- Modelle SPNV
- Beispiel Elektrobusse



# SPNV

## Finanzierungsmodell der ersten Generation

- ➔ Aufgabenträgerpool
- ➔ Wiedereinsatzgarantie
- ➔ Kapitaldienstgarantie
- ➔ VRR-Modell / BW-Modell



Finanzierung auf  
Aufgabenträger  
verlagert

## Finanzierungsmodell der zweiten Generation

RRX-Modell



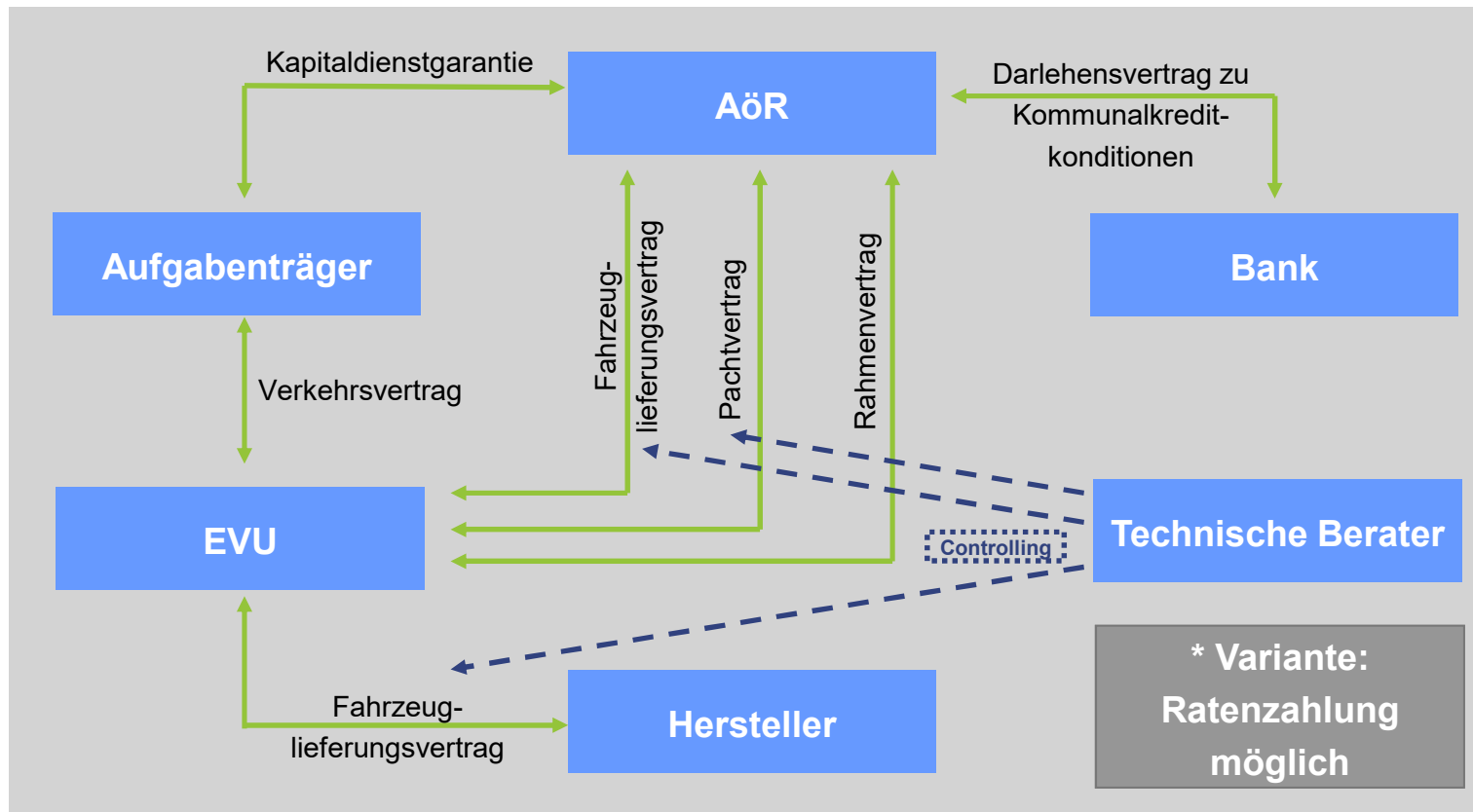
mit Lebenszyklus-  
ansatz

Ausgangslage

■ Modelle SPNV

Beispiel Elektro-  
busse

## Modell im SPNV



Ausgangslage

■ Modelle SPNV

Beispiel Elektrobusse

## Vor- und Nachteile VRR-Modell

### Nachteile:

- ➔ erhöhte technische Risiken
- ➔ rechtliche Komplexität, da Aufgabenträger Eigentümer der Fahrzeuge wird

### Vorteile:

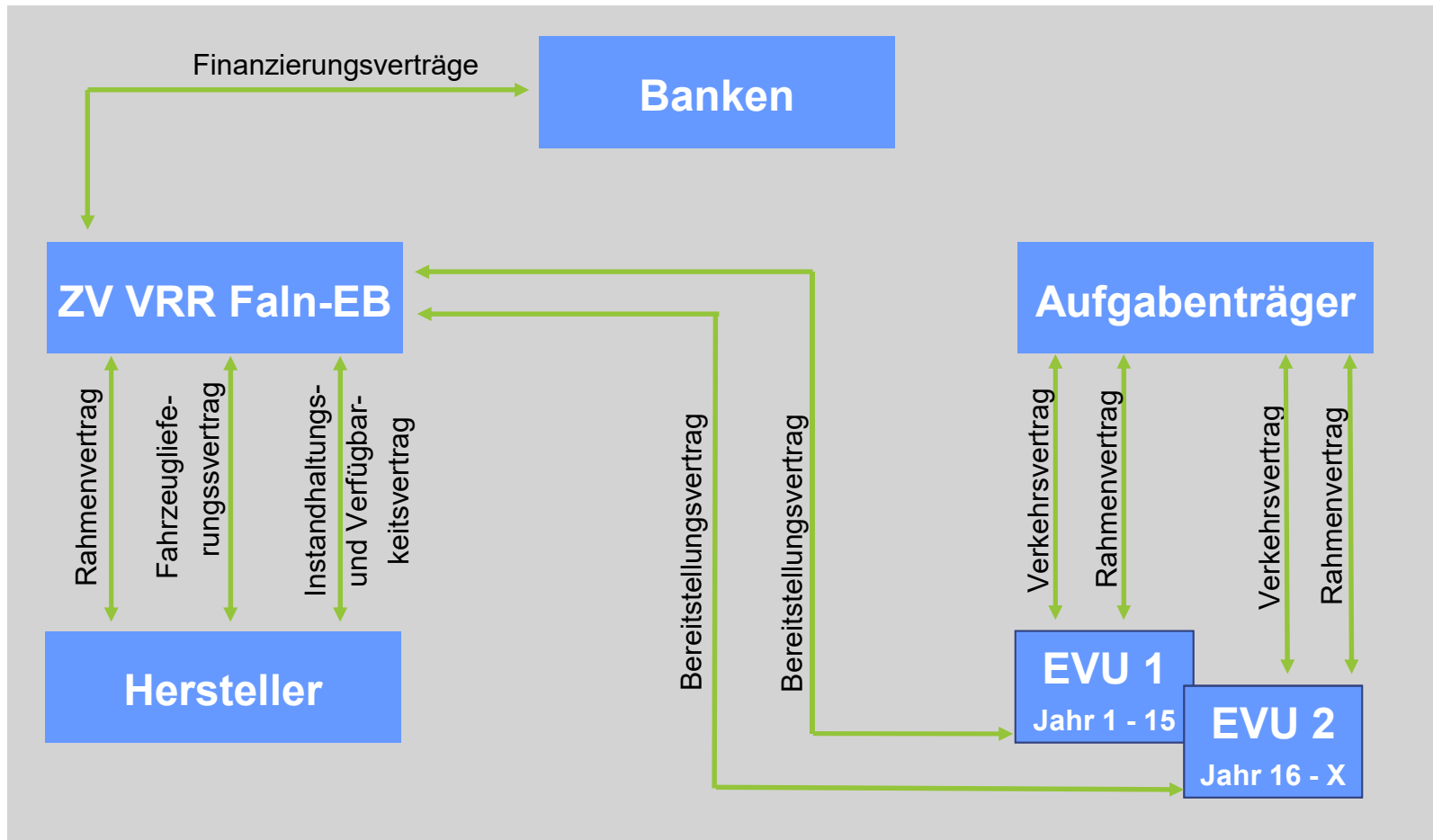
- ➔ finanzielle Vorteile durch Finanzierung und durch Übernahme Restwertrisiko
- ➔ günstigere Preise durch Verbesserung des Wettbewerbs
- ➔ Sicherheit in der Insolvenz durch Fahrzeugeigentum
- ➔ Zeitbedarf, organisatorischer Aufwand und technische Komplexität im Vergleich zum Aufgabenträgerpool geringer

Ausgangslage

 Modelle SPNV

Beispiel Elektrobusse

# RRX-Modell



Ausgangslage

■ Modelle SPNV

Beispiel Elektrobusse

## Vor- und Nachteile RRX-Modell

### Nachteile:

- ➔ erhöhter organisatorischer Aufwand
- ➔ hohe technische Risiken und Komplexität

### Vorteile:

- ➔ finanzielle Vorteile durch Finanzierung, Übernahme des Restwertrisikos und Lebenszyklusansatz
- ➔ günstige Preise durch bessere Wettbewerbssituation
- ➔ Durchtauschbarkeit der Fahrzeuge
- ➔ Insolvenzfestigkeit durch Fahrzeugeigentum
- ➔ bessere Fahrzeuge durch Lebenszyklusansatz

Ausgangslage

 Modelle SPNV

Beispiel Elektrobusse

## Testfragen zu Modellen

**Welches Modell ist für teilelektrifizierte Strecken geeignet und warum?**

**Wie gestaltet man einen Wettbewerb zwischen wasserstoff- und batteriebetriebenen Zügen?**

Ausgangslage

 Modelle SPNV

Beispiel Elektrobusse

## 220 Elektrobusse für Wiesbaden

### Ziele

Verfügbarkeit  
Wirtschaftlichkeit  
Sicherheit  
Werkstattauslastung  
Ökologie

### Modelle

Nur Busse kaufen?

Verfügbarkeit des  
Systems im Wettbewerb  
ausschreiben!

Ausgangslage

Modelle SPNV

■ Beispiel Elektrobusse

## Leistungsumfang

**Paketvergabe**

**erforderlich**

**Fahrzeuge**

+

**Ladeinfrastruktur**

+

**Wartung und Instandhaltung?**

Ausgangslage

Modelle SPNV

 Beispiel Elektrobusse



## Verfahrensart

### Verhandlungsverfahren wegen

■ Schnittstellen

■ Risiken/Unfällen

und:

■ Bonus/Malus Regeln etc.

■ Verfügbarkeit

Ideen  
der Bieter

Ausgangslage

Modelle SPNV

■ Beispiel Elektrobusse

## Teilnahmewettbewerb

Erste indikative Angebote

Verhandlungen + Optimierungen

Zweite indikative Angebote

Festlegen aller Anforderungen

Letztverbindliche Angebote mit Garantie

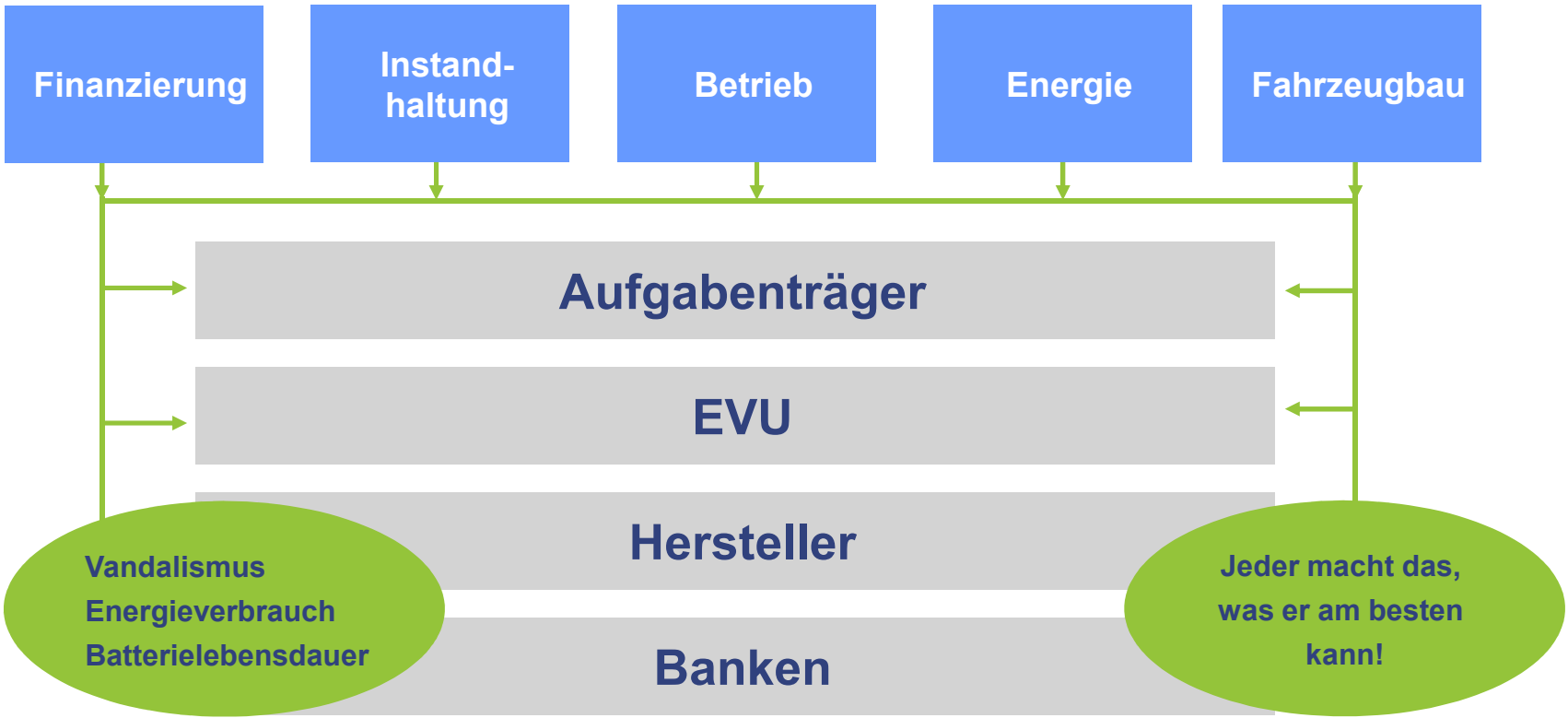
Zuschlag

Ausgangslage

Modelle SPNV

 Beispiel Elektrobusse

# Wie sind die Leistungen am besten zu verteilen?



Ausgangslage  
 Modelle SPNV  
 ■ Beispiel Elektrobusse

## Typische Fehler

- nur Einkaufsbedingungen, kein Vertrag
- unklare Leistungsbeschreibung
- unregelte Schnittstellen
- keine Regeln für Systemverantwortung
- keine klaren Fristen
- keine klaren Kontrollen und Sanktionen
- Vertragsänderungen ohne Grund, ohne Dokumentation

Ausgangslage

Modelle SPNV

- Beispiel Elektrobusse

**Vielen Dank für Ihr Interesse!**



**Rechtsanwältin Dr. Ute Jasper**  
Assistentin Yvonne Möller  
Telefon + 49 211 60055-326  
Telefax + 49 211 60055-320  
E-Mail [y.moeller@heuking.de](mailto:y.moeller@heuking.de)



Georg-Glock-Straße 4  
D-40474 Düsseldorf  
[www.heuking.de](http://www.heuking.de)