



Die Vergabe von Verkehrsverträgen in Frankreich Erfahrungen aus unserem Nachbarland

16. Deutscher Nahverkehrstag

Koblenz, 25.06.2026

Ludger Sippel, KCW GmbH / Trans-Missions SARL

Willkommen in Frankreich!





Mit dem Zug ...



... und dem Bus

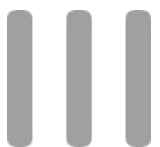
Willkommen zur Verkehrswende?

Willkommen zur Verkehrswende?

Willkommen zur Verkehrswende?



Willkommen zur Verkehrswende?



1. DIE AUSGANGSSITUATION

Warum ist das Verkehrsangebot so schlecht?

- Uneinigkeit zur Finanzierung regions-grenzüberschreitender Linien
- Budgetäre Restriktionen der Regionen
 - Reduktion der finanziellen Zuwendungen durch den Staat
 - Übertragung von zusätzlichen Aufgaben durch den Staat ohne vollständige finanzielle Kompensation der Kosten
 - Kostensteigerungen
- Hohe Kosten der großen Verkehrsverträge (Quelle : ART, 2024)

Region	Zugkm / a	Erlöse (€)	Erlöse / Zugkm (€)	Ausgleichszahlung (€) netto	Ausgleichszahlung / Zugkm (€) netto	Kosten gesamt / Zugkm (€)
Normandie	15 201 626	273 632 384	9,8	321 307 640	21,14	30,94
PACA	13 440 241	174 543 893	10,5	404 404 115	30,09	40,59



1 Einführung

2 **Der neue rechtliche Rahmen**

3 Die Regionen reagieren

4 Die Rahmenbedingungen

5 Wo geht es hin?



2. DER NEUE RECHTLICHE RAHMEN

2002: Die Regionen werden Aufgabenträger des SPNV



2002:
Übertragung der
Aufgabenträgerschaft an die
Regionen

Kompetenzen der Regionen:

- Definition des Angebotes
- Finanzierung neuer Fahrzeuge durch die Regionen
- Einführung regionaler Tarife
- aber keine wettbewerbliche Vergaben



2. DER NEUE RECHTLICHE RAHMEN

2002: Die Regionen werden Aufgabenträger des SPNV



Vorher (X2830)



Nachher (X73500)



2. DER NEUE RECHTLICHE RAHMEN

2002: Die Regionen werden Aufgabenträger des SPNV



2002:
Übertragung der
Aufgabenträgerschaft an die
Regionen

- > Bis 2012 Nachfrageschub durch neue Fahrzeuge und Tarife
- > Seitdem stagniert die Nachfrage: Qualitätsprobleme, Konkurrenz durch Fernbusse und Carsharing
- > Der überwiegende Anteil des Regionalverkehrs wird ineffizient zu hohen Kosten produziert (v.a. Personal, Fahrzeuge und Overhead)
- > Wegen der hohen Kosten Fokus auf Berufs- und Ausbildungsverkehr

Verhältnis zwischen Aufgabenträger und EVU 2003

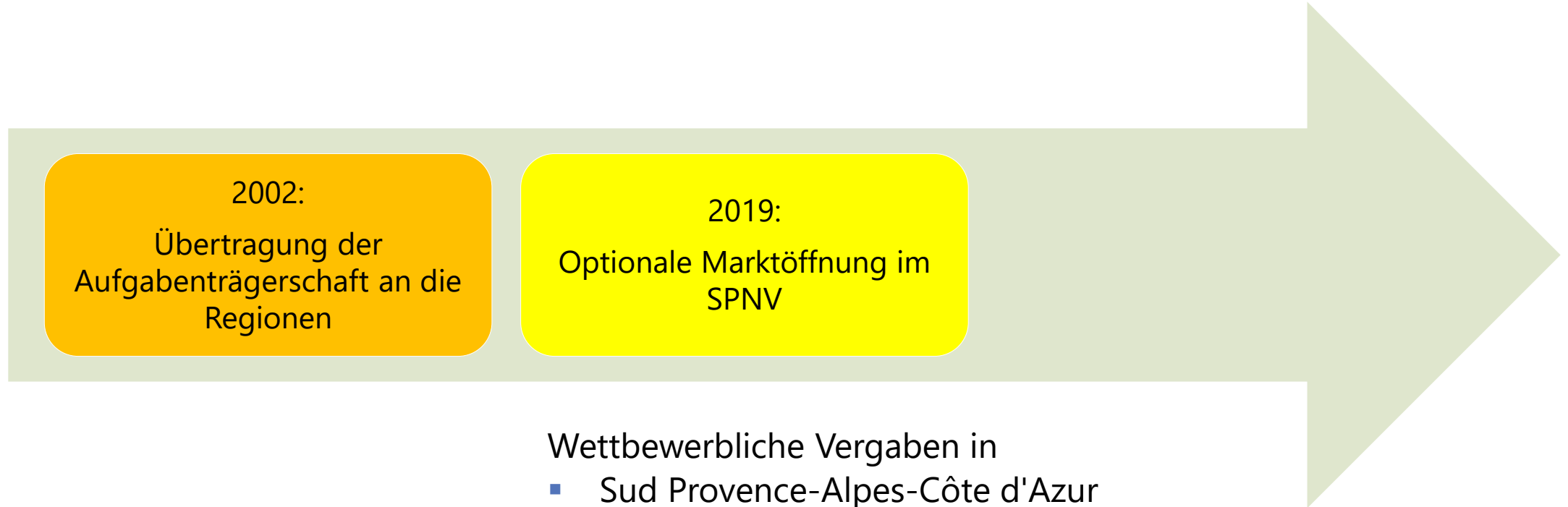


(Rekonstruktion einer
Präsentation der SNCF
2003)



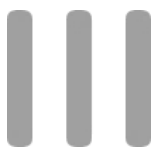
2. DER NEUE RECHTLICHE RAHMEN

2019 - 2023: Optionale Marköffnung im SPNV



Wettbewerbliche Vergaben in

- Sud Provence-Alpes-Côte d'Azur
- Hauts-de-France
- Pays-de-la-Loire
- Grand Est
- Ile-de-France



2. DER NEUE RECHTLICHE RAHMEN

2019 - 2023: Optionale Marköffnung im SPNV

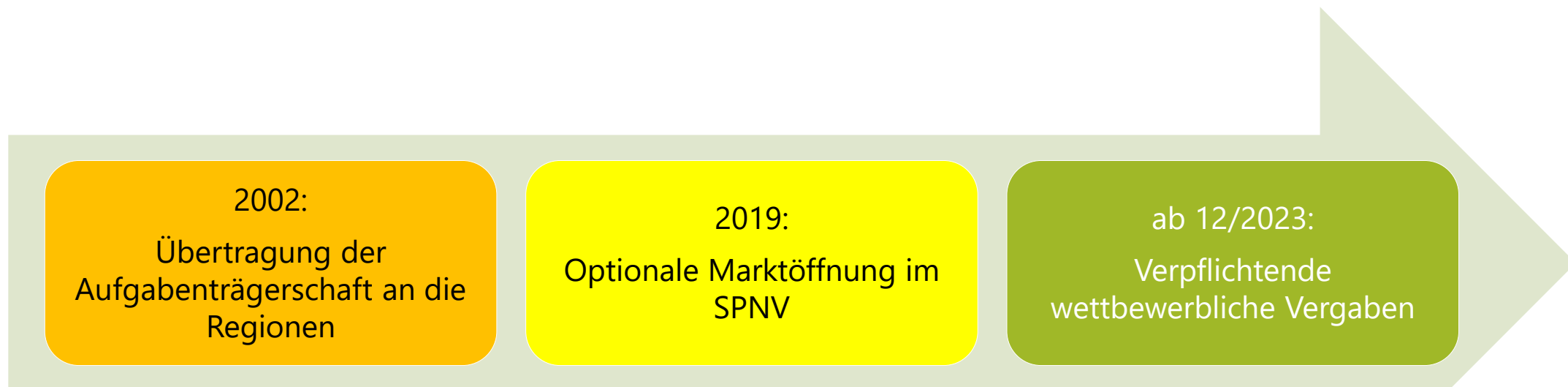


- > Senkung der Betriebskosten, Verringerung der Zuschüsse und/oder Verbesserung des Angebotes
- > Rahmenbedingungen für Wettbewerber sind nicht optimal: Verpflichtender Personalübergang, beschränkte Trassenverfügbarkeit, unklare Vertriebskonditionen
- > Übernahme der Risiken durch die Aufgabenträger (Infrastruktur, Personalübergang, Erlöse, Werkstätten)



2. DER NEUE RECHTLICHE RAHMEN

Seit dem 25.12.2023: Wettbewerbliche Vergaben sind obligatorisch



Vorgabe der EU-Verordnung 1370 / 2007:

Artikel 5 Absatz 6 [Möglichkeit der Direktvergabe, sofern nationales Recht nicht entgegensteht] [...] finde(t) ab dem 25. Dezember 2023 keine Anwendung mehr.

Die Laufzeit von Aufträgen, die gemäß Artikel 5 Absatz 6 zwischen dem 3. Dezember 2019 und dem 24. Dezember 2023 vergeben werden, beträgt höchstens zehn Jahre. (Artikel 8, Absatz 2, Nr. iii)



- 1 Die Ausgangssituation
- 2 Der neue rechtliche Rahmen
- 3 **Die Regionen reagieren**
- 4 Die Rahmenbedingungen
- 5 Wo geht es hin?



3. DIE REGIONEN REAGIEREN



SNCF Voyageurs hat die Regionen überzeugt, vor dem 25.12.2023 langlaufende Verkehrsverträge abzuschließen ...

Laufzeiten der großen Verkehrsverträge

Name der Region

Ende der Laufzeit des großen Verkehrsvertrags



3. DIE REGIONEN REAGIEREN



... aber die meisten
Regionen haben
Wettbewerbsnetze aus
den großen
Verkehrsverträgen
herausgelöst

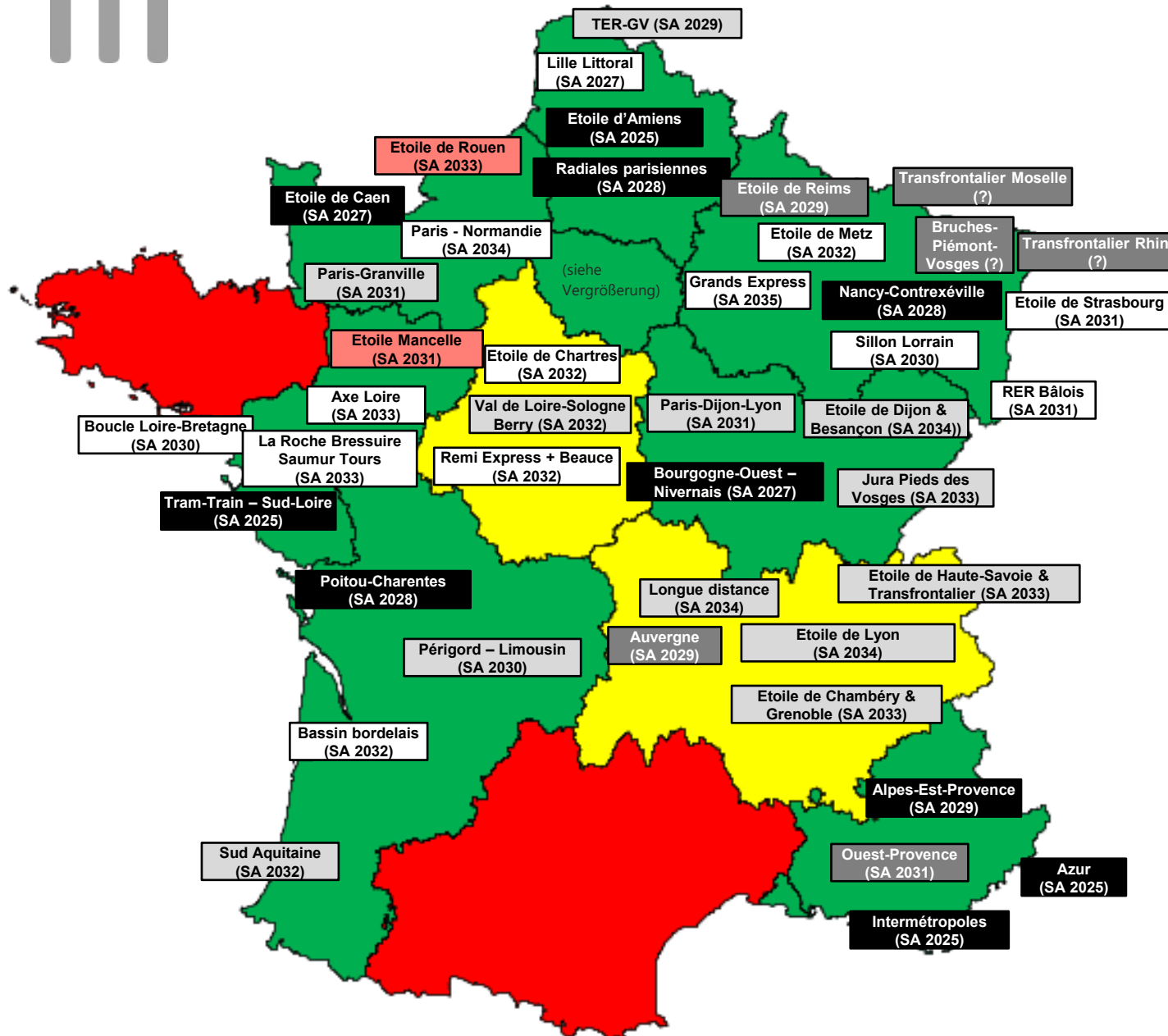
Wettbewerbliche Vergaben der Regionen

-  Erste Wettbewerbsnetze bereits vergeben
-  Vergabeverfahren gestartet
-  Noch keine Vergabeverfahren gestartet

Stand: 06/2026



3. DIE REGIONEN REAGIEREN



Wettbewerbliche Vergaben der Regionen

SA = Jahresfahrplan

Vertrag vergeben

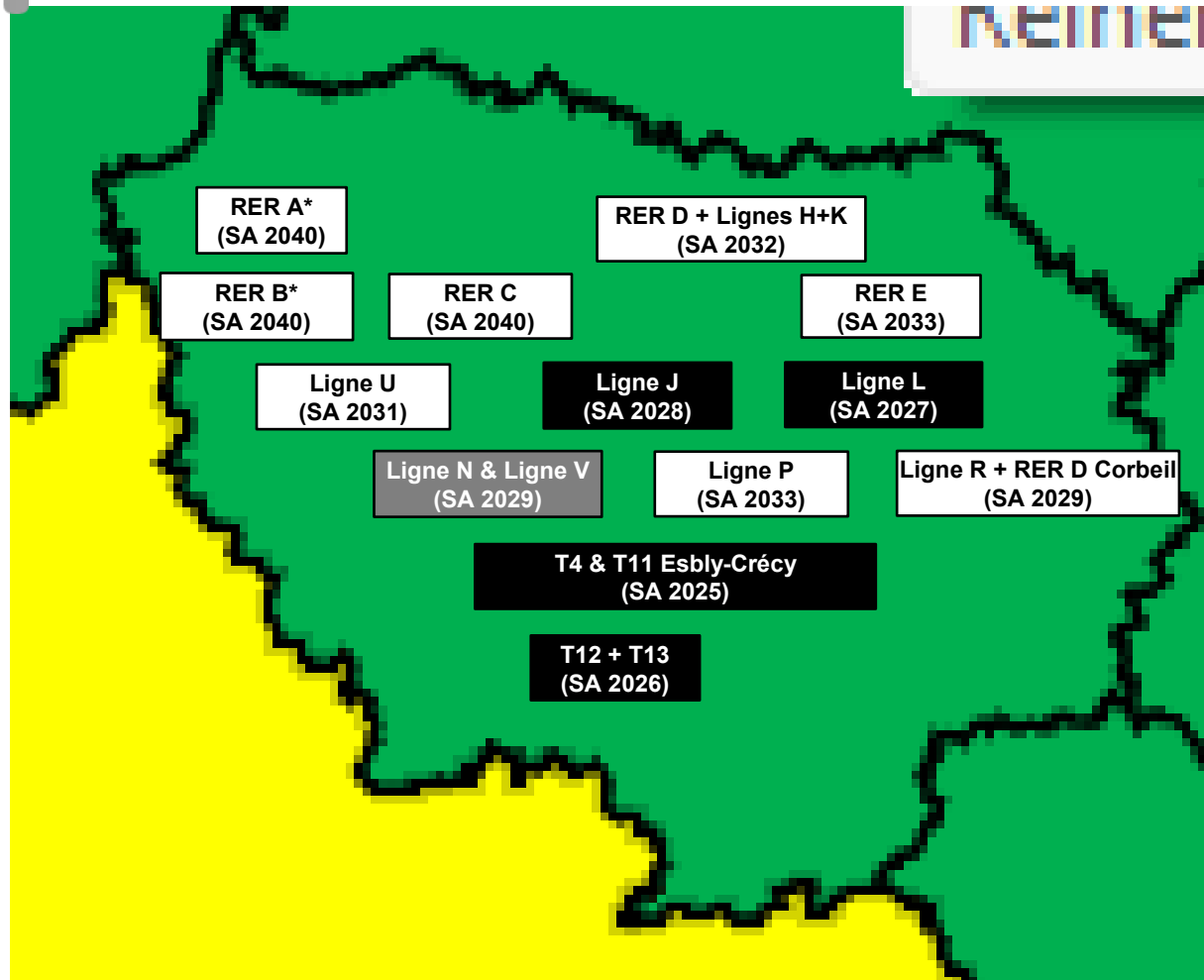
Vergabeverfahren läuft

Vorinformation veröffentlicht

Vorinformation in Vorbereitung

Stand: 06/2026

3. DIE REGIONEN REAGIEREN



Wettbewerbliche Vergaben Île-de-France

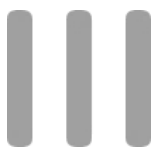
Vertrag vergeben

Vergabeverfahren läuft

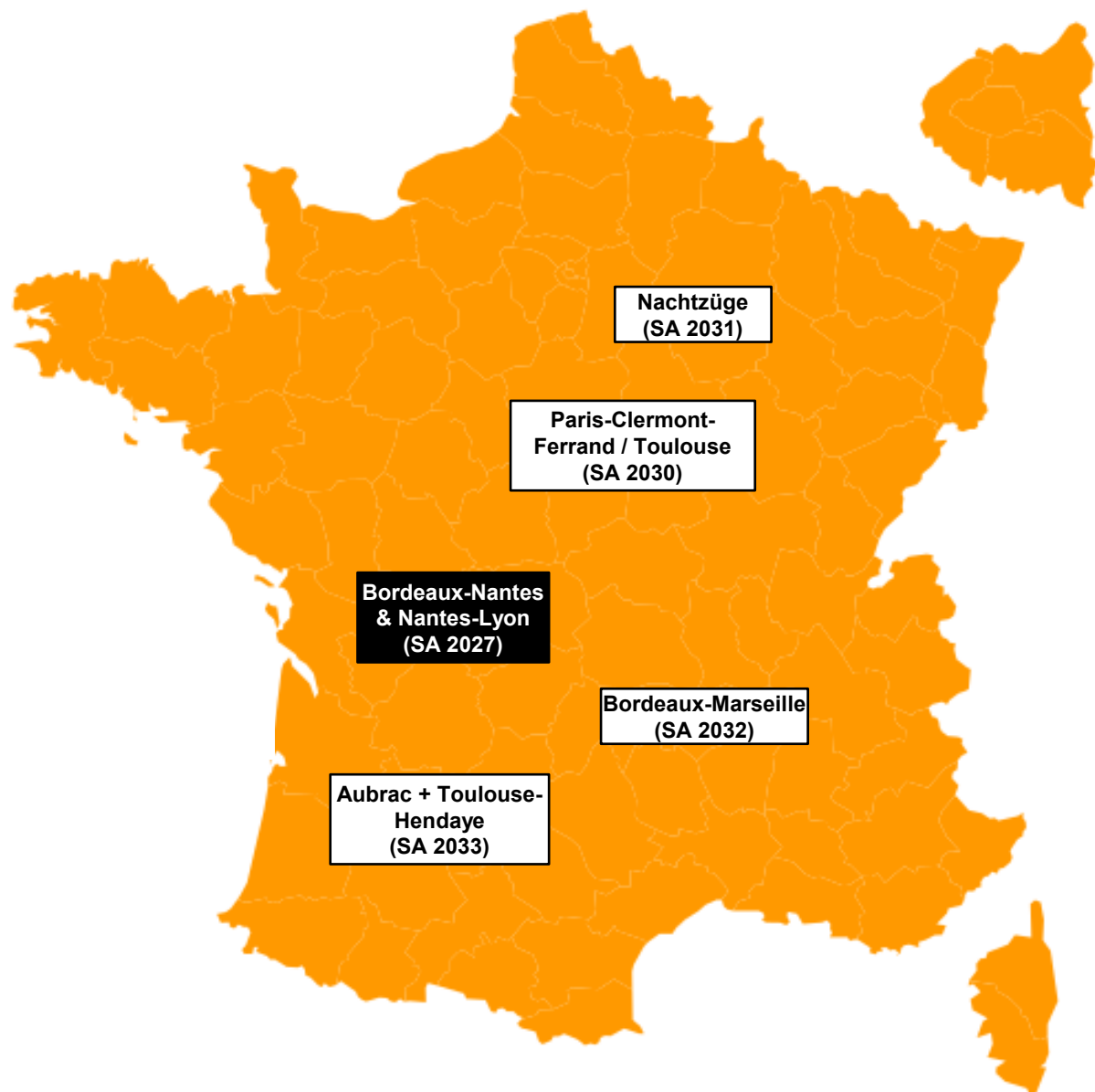
Vorinformation veröffentlicht

Vorinformation in Vorbereitung

Stand: 02/2026



3. DIE REGIONEN UND DER STAAT REAGIEREN



Wettbewerbliche Vergaben Staat
(Gemeinwirtschaftliche Interregio-
Leistungen (TET))

Vertrag vergeben

Vorinformation in Vorbereitung

Stand: 06/2026



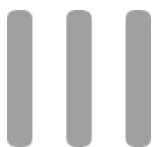
1 Einführung

2 Der neue rechtliche Rahmen

3 Die Regionen reagieren

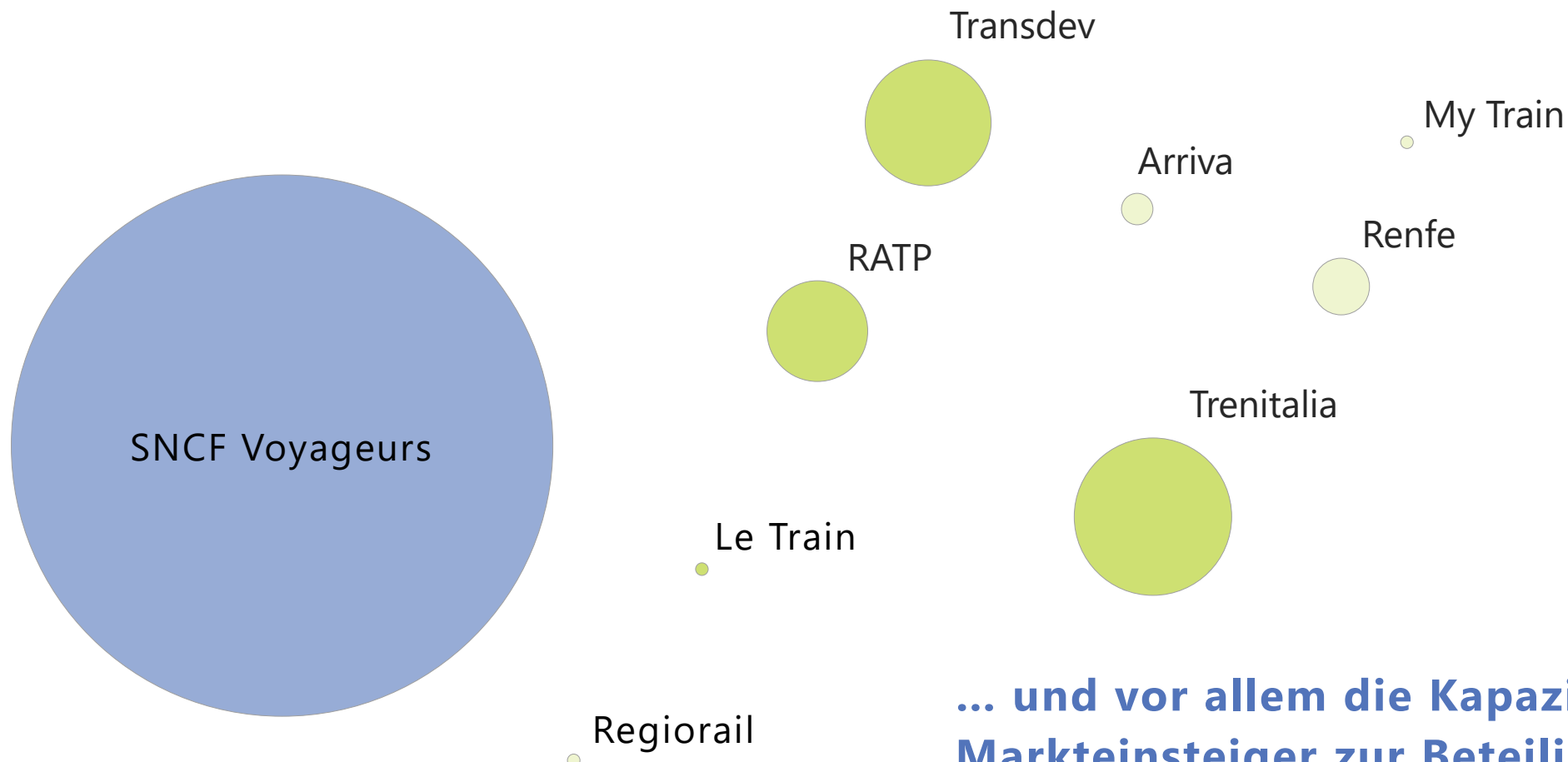
4 **Die Rahmenbedingungen**

5 Wo geht es hin?

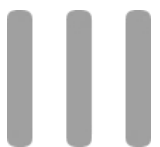


4. DIE RAHMENBEDINGUNGEN

Die Zahl der Bieter ist beschränkt...

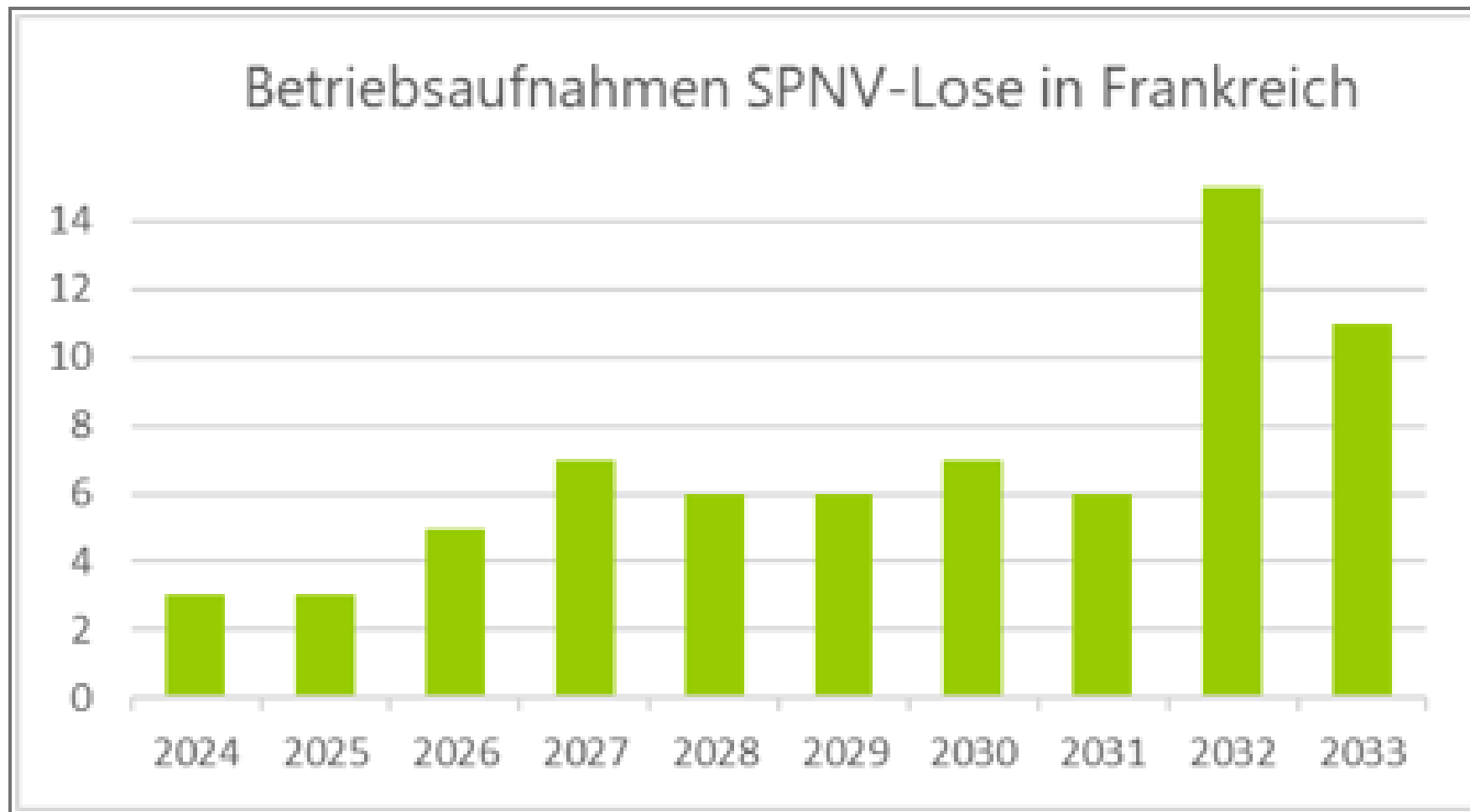


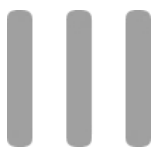
... und vor allem die Kapazität der Markteinsteiger zur Beteiligung an Vergabeverfahren



4. DIE RAHMENBEDINGUNGEN

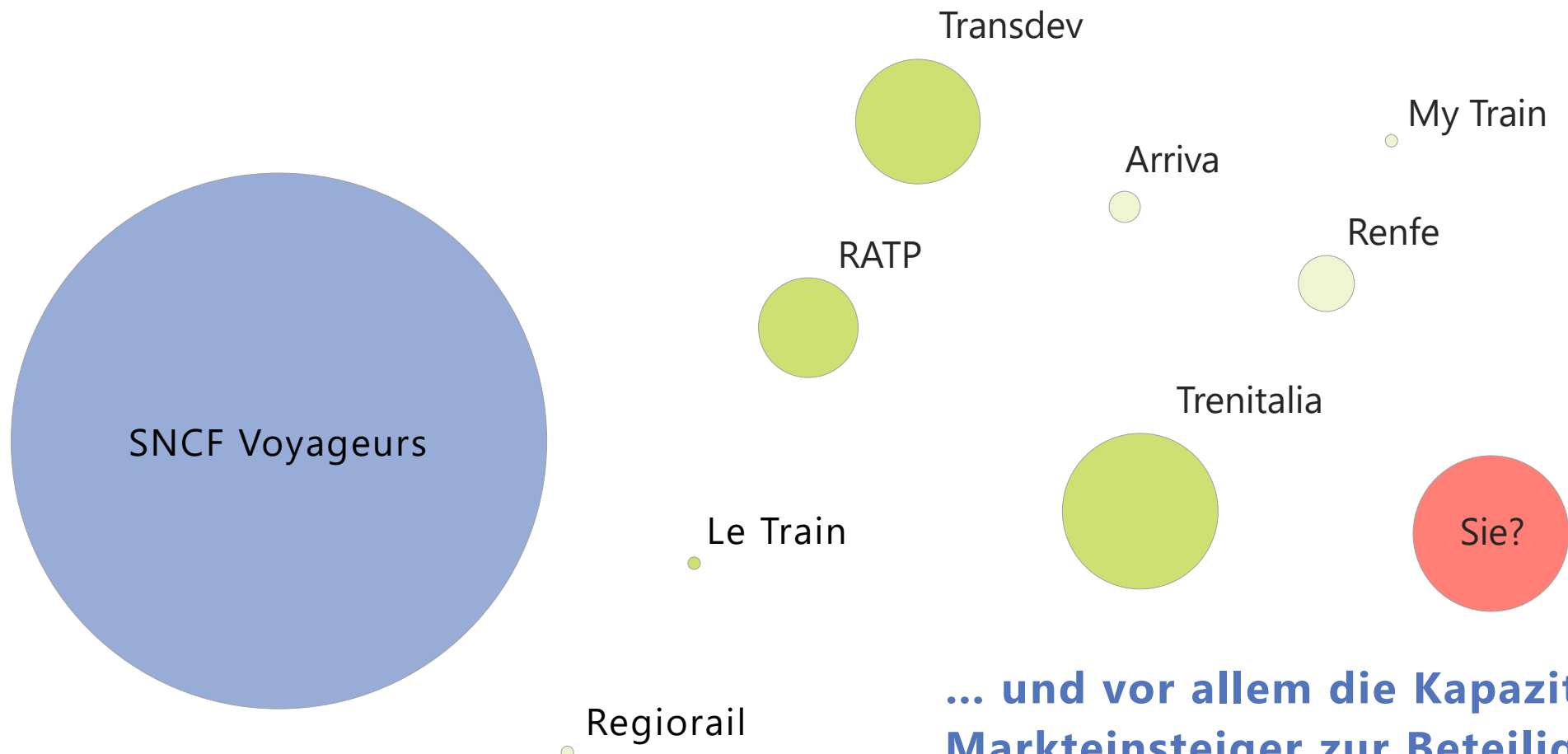
Viele Verkehrsverträge kommen auf den Markt





4. DIE RAHMENBEDINGUNGEN

Die Zahl der Bieter ist beschränkt...



... und vor allem die Kapazität der Markteinsteiger zur Beteiligung an Vergabeverfahren



4. DIE RAHMENBEDINGUNGEN

Offenheit für Vorschläge der Bieter - Kultur der Verhandlung

DE



FR





4. DIE RAHMENBEDINGUNGEN

Sorge um die Rechtssicherheit der Verfahren

Verwaltungskultur : Wir wollen alles richtig machen und auf keinen Fall einen Fehler:

- Auf keinen Fall Kontakte zu Bieter*innen im Verfahren außerhalb des offiziellen Kanals
- Lieber eine neue Vorankündigung als eine Änderung der bestehenden
- Lieber auf die Politik hören als der Politik Vorschläge machen



4. DIE RAHMENBEDINGUNGEN

Frustration von 20 Jahren Arbeit mit einem Monopolisten

- Ich will alle Daten aus dem Betrieb haben!
- Ich will ein hartes Qualitätsregime einrichten!
- Ich formuliere einen Vertrag, der meine Interessen am besten berücksichtigt (und endlich mal dem Verkehrsunternehmen die Risiken aufbürdet)



4. DIE RAHMENBEDINGUNGEN

Modell der DSP

- Es handelt sich um eine Übertragung öffentlicher Aufgaben an einen privaten Partner
- Der Betrieb wird weitgehend aus den Fahrgeldeinnahmen finanziert
- Der private Betreiber trägt ein substantielles Risiko

> Der Aufgabenträger prüft genau, ob der Delegatär geeignet ist, die Aufgaben zu übernehmen.

> Max. 50 % Preiswertung



Lautstarke Gewerkschaften



Lautstarke Gewerkschaften

Du 14 décembre 2025 au 03 juillet 2026

Dernière mise à jour : 19 mai 2026
Informations travaux et trafic en temps réel sur le site TER Grand Est, SNCF Connect ou toute autre application de mobilité.

Du lundi au vendredi

	Lun 	Sf Lun		1		1	1						1		1		1				1					
Strasbourg		0.06	6.22	7.22	7.52	8.22	8.52	9.22	9.52	10.52		12.53	13.22	14.22	14.52	15.22	16.22	16.52	17.22	17.52	18.22	18.52	19.22	20.22	21.52	22.52
Krimmeri-Meinau		0.11	6.27	7.27	7.57	8.27	8.57	9.27	9.57	10.57		12.58	13.27	14.27	14.57	15.27	16.27	16.57	17.27	17.57	18.27	18.57	19.27	20.27	21.57	22.57
Kehl	0.12	0.17	6.33	7.33	8.03	8.33	9.03	9.33	10.03	11.03	12.03	13.03	13.33	14.33	15.03	15.33	16.33	17.03	17.33	18.03	18.33	19.03	19.33	20.33	22.03	23.03
Kork	0.24	0.21	6.37	7.37	8.07	8.37	9.07	9.37	10.07	11.07	12.07	13.07	13.37	14.37	15.07	15.37	16.37	17.07	17.37	18.07	18.37	19.07	19.37	20.37	22.07	23.07
Legelshurst	0.35	0.25	6.41	7.41	8.11	8.41	9.11	9.41	10.11	11.11	12.11	13.11	13.41	14.41	15.11	15.41	16.41	17.11	17.41	18.11	18.41	19.11	19.41	20.41	22.11	23.11
Appenweiler	0.46	0.29	6.45	7.45	8.15	8.45	9.15	9.45	10.15	11.15	12.15	13.15	13.48	14.45	15.15	15.45	16.45	17.15	17.45	18.15	18.45	19.15	19.45	20.45	22.15	23.15
Offenbourg	1.02	0.35	6.52	7.52	8.22	8.52	9.22	9.52	10.22	11.22	12.22	13.22	13.55	14.52	15.22	15.52	16.52	17.22	17.52	18.22	18.52	19.22	19.52	20.52	22.22	23.22
Numéro de circulation	431463	87463	87403	87407	87411	87413	87415	87417	87419	87423	87421	87429	87431	87433	87437	87433	87443	87445	87447	87449	87451	87453	87455	87457	87459	87461

1 Circule également le 8 mai.

Plages de surveillance

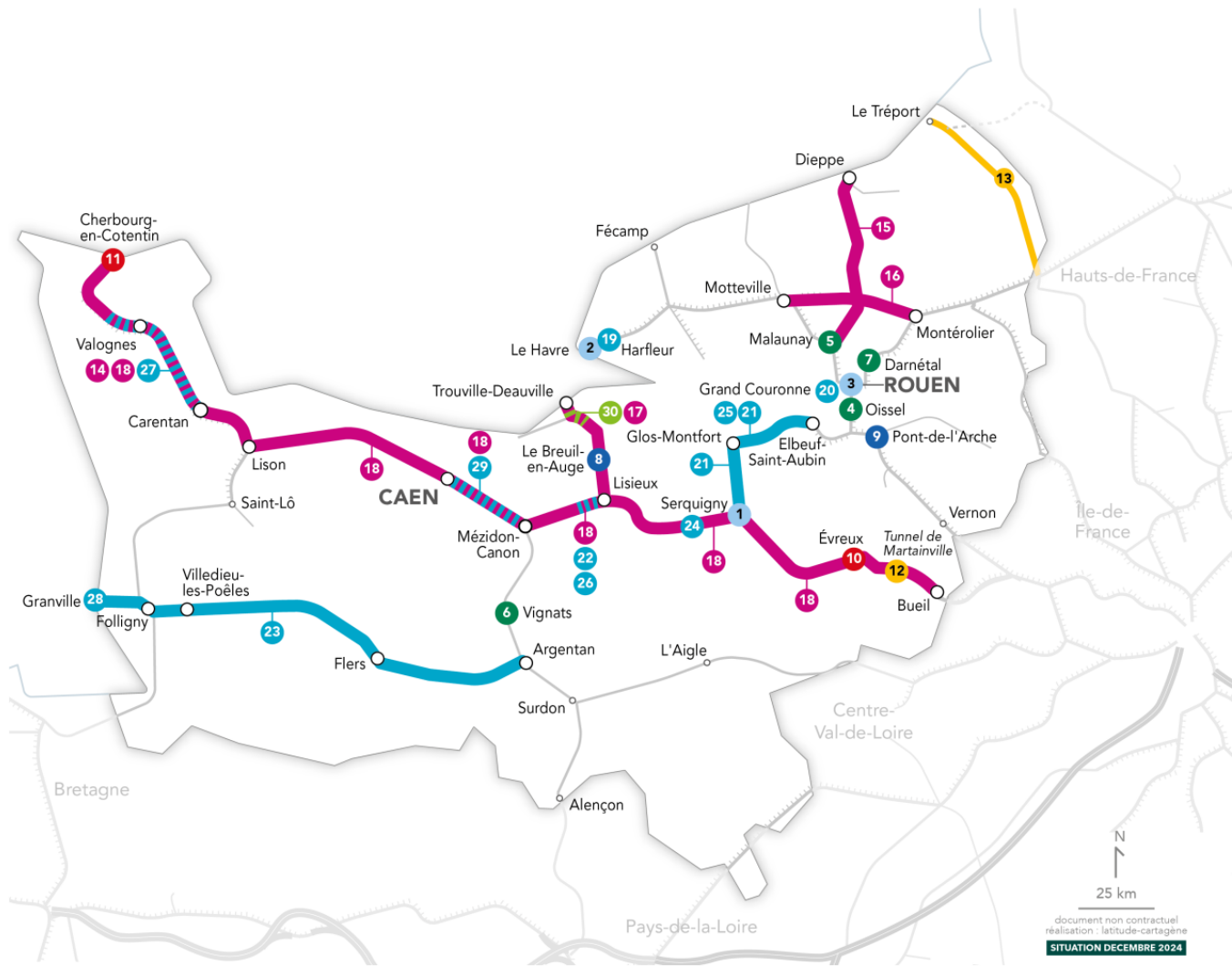
Plages de surveillance



PRINCIPAUX CHANTIERS 2025

NORMANDIE

- ADAPTATION DE L'INFRASTRUCTURE AUX NOUVEAUX TRAINS**
- 1 **Aménagement des infrastructures pour les nouveaux trains normands à Serquigny**
Du 16/12/24 au 30/04/25 - chantier cofinancé - 5,1M€
 - 2 **Connexion du Technicentre du Havre au réseau ferré national**
Du 15/12/24 au 31/07/25 - chantier cofinancé - 0,7M€
 - 3 **Travaux connexes ferroviaires à la création du pont Niki de Saint-Phalle de Rouen Rive-Gauche**
Du 01/09/25 au 12/12/25 - chantier cofinancé - 0,8M€
- AIGUILLAGE**
- 4 **Adaptation du plan de voie en gare de Oissel**
Du 18/11/24 au 14/02/25 - OCP* les WE 2/3, 3/4, 4/5 - 2,5M€
 - 5 **Remplacement d'aiguillages à Malaunay**
Du 15/09/25 au 24/10/25 - OCP* le WE 41/42 - 1,1M€
 - 6 **Remplacement d'un aiguillage à Vignats**
Du 22/04/25 au 06/06/25 - OCP* le WE 19/20 - 1,9M€
 - 7 **Remplacement des aiguillages à Darnétal**
Du 13/10/25 au 12/12/25 - OCP* les WE 45/46, 46/47, 47/48 - 3,5M€
- CATÉNAIRE / ALIMENTATION ÉLECTRIQUE / SOUS-STATIONS ÉLECTRIQUES**
- 8 **Modernisation de la sous-station électrique du Croissant à Lisieux**
Du 15/12/24 au 13/12/25 - 1,2M€
 - 9 **Modernisation de la sous-station électrique de Pont-de-l'Arche**
Du 15/12/24 au 13/12/25 - 1,9M€
- GARE ET ACCESSIBILITÉ EN GARE**
- 10 **Mise en accessibilité de la gare d'Evreux**
Du 16/12/24 au 12/12/25 - chantier cofinancé - 2M€
 - 11 **Mise en accessibilité de la gare de Cherbourg-en-Cotentin**
Du 15/12/24 au 13/12/25 - chantier cofinancé - 5,2M€
- OUVRAGES D'ART ET EN TERRE**
- 12 **Confortement du Tunnel de Martainville entre Bueil et Evreux**
Du 16/12/24 au 10/10/25 - 8,9M€
 - 13 **Régénération des ouvrages d'art sur la ligne Beauvais - Abancourt - Le Tréport**
Du 01/02/25 au 01/10/25 - 17M€
- SIGNALISATION ET TÉLÉCOMMUNICATION FERROVIAIRE**
- 14 **Déploiement du Plan Fibre entre Lison et Cherbourg-en-Cotentin**
Du 06/01/25 au 13/12/25 - 2,9M€
 - 15 **Déploiement du Plan Fibre entre Malaunay et Dieppe**
Du 15/12/24 au 13/12/25 - 0,8M€
 - 16 **Déploiement du Plan Fibre entre Montérolier et Motteville**
Du 27/01/25 au 12/12/25 - 1,6M€
 - 17 **Modernisation de la télésurveillance entre Lisieux et Trouville-Deauville**
Du 15/12/24 au 13/12/25 - 1,9M€
 - 18 **Modernisation de la télésurveillance entre Mantes et Cherbourg-en-Cotentin**
Du 15/12/24 au 13/12/25 - 1,8M€
- VOIE**
- 19 **Adaptation du plan de voie dans le secteur d'Harfleur**
Du 18/08/25 au 17/10/25 - OCP* le WE 40/41 - chantier cofinancé - 1,7M€
 - 20 **Modernisation des voies fret sur le faisceau de Grand-Couronne**
Du 15/12/24 au 13/12/25 - 1M€
 - 21 **Remplacement d'équipements de stabilisation de la voie entre Serquigny et Elbeuf Saint-Aubin**
Du 13/01/25 au 28/02/25 - chantier cofinancé - 2M€
 - 22 **Remplacement de ballast et de traverses dans le Tunnel de la Motte à Lisieux**
Du 19/05/25 au 25/07/25 - 2,8M€
 - 23 **Remplacement de rails entre Argentan et Granville**
Du 01/07/25 au 15/12/25 - chantier cofinancé - 6,2M€
 - 24 **Remplacement de rails entre Bernay et Mézidon-Canon**
Du 13/01/25 au 14/08/25 - 1,9M€
 - 25 **Remplacement de rails entre Glos-Montfort et Elbeuf-Saint-Aubin**
Du 16/12/24 au 28/02/25 - chantier cofinancé - 0,6M€
 - 26 **Remplacement de voie et ballast à Lisieux**
Du 20/01/25 au 16/05/25 - 7,4M€
 - 27 **Remplacement de voie et ballast entre Carentan et Cherbourg-en-Cotentin**
Du 13/01/25 au 14/06/25 - 5,3M€
 - 28 **Remplacement de voie, de ballast et d'aiguillage à Granville**
Du 01/01/25 au 30/09/25 - chantier cofinancé - 2,4M€
 - 29 **Remplacement de voie et ballast entre Mézidon et Caen**
Du 13/01/25 au 14/08/25 - 1,9M€



Wenig zuverlässige Baustellenplanung

*OCP : Operation Coup de Poing - Interruption des circulations



4. DIE RAHMENBEDINGUNGEN

Ein träger Infrastrukturbetreiber

- Plages de surveillance
- Wenig zuverlässige Baustellenplanung
- Hohe Kosten der Bauarbeiten
- Keine Zertifizierung von Trassen



1

Einführung

2

Der neue rechtliche Rahmen

3

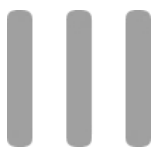
Die Regionen reagieren

4

Die Rahmenbedingungen

5

Wo geht es hin?



5. WO GEHT ES HIN?

Entweder ...

Region	Ausgleichszahlung / Zugkm (€) großer Verkehrsvertrag netto	Los	Ausgleichszahlung / Zugkm (€) nach wettbewerblicher Vergabe netto
Normandie	21,14	Etoile de Caen	17,02
PACA	30,09	Intermétropoles	16,66
		Azur	14,69
		Alpes-Est Provence	15,88



5. WO GEHT ES HIN?

... oder:

Thesen:

- In vielen Wettbewerbsverfahren wird es nur einen Bieter geben
- Die Regionen werden ihre Verkehrsverträge gegen Überkompensation und zu hohe Risikomargen absichern
- Es wird wenig Innovationen geben
- Die Regionen werden zunehmend die Rolle eines EVU einnehmen:
 - Planung des Verkehrs
 - Erlösverantwortung
 - Abstimmungen EIU
 - Vertrieb
 - Fahrgastinformation



CONTACT

Ludger SIPPEL | Consultant

Trans-Missions SARL
227 Boulevard Raspail
75014 Paris
+33 6 31 73 80 30

sippel@trans-missions.eu
www.trans-missions.eu

Danke!



CONTACT

Ludger SIPPEL | Consultant

Trans-Missions SARL
227 Boulevard Raspail
75014 Paris
+33 6 31 73 80 30

sippel@trans-missions.eu
www.trans-missions.eu

trans Le conseil en
missions mobilité engagé(e)